

Les leviers de réduction des coûts (1 jour)

DATES : 11 avril, 3 octobre 2019 VALENCE

OBJECTIFS :

Connaître les différents leviers de réduction des coûts d'achats
Connaître les outils et méthodes permettant de mettre en œuvre les leviers

PUBLIC VISE : Les acheteurs et les personnes en charge de la réduction des couts d'achats

PREREQUIS: Aucun

PROGRAMME:

Introduction :

Une méthodologie pour une démarche structurée de réduction des coûts
L'impact des achats sur le résultat de l'entreprise
L'identification des achats à enjeux

Le levier cahier des charges

Le cahier des charges de solutions
Le cahier des charges de besoins
Le juste besoin
La standardisation
L'implication des fournisseurs en phase amont

Le levier choix fournisseurs

La réduction du nombre de fournisseurs
La recherche de nouveaux fournisseurs
Les fournisseurs à l'international
L'identification de fournisseurs compétitifs

Le levier négociation

La globalisation des achats
Les 3 effets des quantités supplémentaires
Le raisonnement en coût marginal
La décomposition des prix , la structure de coût
Les quantités économiques (internes et fournisseurs)
Les engagements temporel et quantitatif

Le levier relation fournisseur

Les clauses clés d'un contrat ayant un impact sur les coûts d'achats
Les formules de révision de prix
Les plans de réduction de coûts avec ses fournisseurs
L'optimisation du coût complet avec le fournisseur

Le levier inter entreprises

Les différents types de collaboration achat inter entreprises

PEDAGOGIE:

Des outils pratiques et des exercices pour illustrer les leviers de réduction des coûts .

TARIF:

390 € H.T. / personne , repas du midi offert